

# News release

2023年7月25日  
PwC Japan グループ

## PwC Japan、変化の時代に適応し事業成長につなげる羅針盤 「レジリエンス革命の到来」日本語版を公表

各国・地域約 2,000 のリーダー層に調査、実効性のあるレジリエンス(強じん性)に  
必要な対策と企業が取り組むべき課題を考察

### 【レジリエンス革命のポイント】

- ・自社特有のリスクの全体像を見渡す仕組みをつくる
- ・テクノロジーの活用と定期的なテストを行い、レジリエンス戦略を強化する
- ・レジリエンスへの取り組みにおいて、経営陣からの支援を得る
- ・重要な事業・サービスを特定し、マッピングする
- ・部署間で連携された、社内横断的なレジリエンスを構築する

※こちらは 2023 年 4 月 6 日に PwC が発表した調査結果レポートの日本語訳です。英語の原文と翻訳内容に相違がある場合には原文が優先されます。

PwC Japan グループ(グループ代表: 木村 浩一郎)は本日、日本を含む世界の企業・団体などのリーダー層約 2,000 人へのアンケート調査に基づくレポート「レジリエンス革命の到来 グローバル・クライシス・レジリエンス・サーベイ 2023」の日本語版を公表しました。世界の企業がサイバー攻撃の脅威、サプライチェーンの分断危機、米中対立を軸とする地政学リスクの増大といったさまざまな経営課題に直面する中、「レジリエンス」をテーマに、変化に適応して成長を実現するために必要な対策や課題を俯瞰的に考察しました。

同サーベイは 2019年に開始し、今回で 3 回目です。今回の調査では、回答者の 91%が「少なくとも一回はパンデミック(新型コロナウイルス禍)以外の混乱を経験した」と答えています。また「最も深刻な危機が業務に中程度以上の影響を及ぼした」との回答は 76%に上りました。2019 年の調査では「過去 5 年間に混乱を経験した」との回答は 69%でした。ビジネス環境の変化はより速く、より大きくなっていることを示唆しています。

レジリエンスの構築を「最も重要な戦略的優先事項の 1 つ」とした回答は 89%に達しました。一方、社内横断的な取り組みに移行しているのは全体の約 3 分の 2 で、そのうち「少なくとも 5 年以上取り組んでいる」との回答は 61%にとどまりました。レジリエンスが重要との認識は高まっている半面、グループ内できちんと実行できていない現実が浮かび上がります。

レポートでは、レジリエンスを構築する重要なポイントとして「社内横断的な取り組み」「リーダーシップ」「業務継続に係るレジリエンス」の 3 つを挙げています。ポイントごとにアンケート結果を反映した定量分析や分析結果の背景説明のほか、レジリエンスの取り組みを「業務」から「企業文化」に深化させるために必要な具体策を例示しています。取り組みを強化するために必要な投資への考え方も提言しています。



PwC Japan グループは今後、日本企業の調査結果に焦点をあてた日本分析版の公表も予定しています。今回のレポートと日本分析版を通じ、日本企業が直面する諸課題を解決するヒントと、日本企業の成長の原動力とを結びつける手がかりを探り続けます。

### レジリエンス革命の到来 グローバル・クライシス・レジリエンス・サーベイ 2023

<https://www.pwc.com/jp/ja/knowledge/thoughtleadership/global-crisis-survey2306.html>

以上

---

#### PwC について

[www.pwc.com](http://www.pwc.com)

PwC は、社会における信頼を築き、重要な課題を解決することを Purpose (存在意義) としています。私たちは、世界 152 カ国に及ぶグローバルネットワークに約 328,000 人以上のスタッフを有し、高品質な監査、税務、アドバイザリーサービスを提供しています。詳細は [www.pwc.com](http://www.pwc.com) をご覧ください。

#### PwC Japan グループについて

[www.pwc.com/jp](http://www.pwc.com/jp)

PwC Japan グループは、日本における PwC グローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社の総称です。各法人は独立した別法人として事業を行っています。複雑化・多様化する企業の経営課題に対し、PwC Japan グループでは、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、そして法務における卓越した専門性を結集し、それらを有機的に協働させる体制を整えています。また、公認会計士、税理士、弁護士、その他専門スタッフ約 10,200 人を擁するプロフェッショナル・サービス・ネットワークとして、クライアントニーズにより的確に対応したサービスの提供に努めています。

© 2023 PwC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.