

2022年8月30日  
株式会社 経営者 JP

KEIEISHA TERRACE 「戦略人事の仕掛け人」に

「100人100通りの働き方」を掲げるサイボウズの青野誠氏が登場

離職率 28%から5%まで引き下げた裏側について語る！

株式会社 経営者 JP(東京都渋谷区、代表取締役社長・CEO 井上和幸)が提供する KEIEISHA TERRACE(<https://keieishaterrace.jp/>)では、リーダーシップ/マネジメント/キャリアなど様々なテーマで、第一線の経営者・有識者から最先端のビジネス・知識を学べる場を提供。登場経営者も150名を超えており、多くの経営者・幹部・次世代リーダーが集う学びの場となっています。

このたび、KEIEISHA TERRACE の中でも HR 領域に特化した人気連載企画「戦略人事の仕掛け人」に、サイボウズ株式会社(以下、サイボウズ)人事部 部長の青野誠氏が登場します。



グループウェア「サイボウズ Office」や業務改善クラウドサービス「kintone」などのソフトウェア開発を手掛けるサイボウズは、「100人100通りの働き方」を掲げる柔軟な人事制度を導入しています。そのきっかけは、離職率28%と社員の4人に1人以上が退職する危機的状況に直面したから。

その後、さまざまな制度を新設し、試行錯誤を重ね、グローバルで従業員数が1000名を超える規模になった現在、離職率5%台と日本企業の平均を大きく下回っています。「100人100通りの働き方」を実現する過程でどのような課題とメリットがあったのかについて、新卒でサイボウズに入社し、現在人事部長を務める青野誠氏に話を伺いました。

前編：<https://keieishaterrace.jp/article/detail/19557/>

後編：<https://keieishaterrace.jp/article/detail/19561/>

## ■青野誠氏のコメントを一部抜粋してご紹介

残念ながら、制度ひとつで大きく変わるといったことはないと思います。積み重ねで少しずつ雰囲気や文化が変わっていき、改善されていくというのが体感としてありますね。人事部としては、各チームやサイボウズが目指しているゴールに到達できるように、組織とカルチャーを大切にしながら行動指針や制度に落とし込んでいくことが大事だと思います。

## ■プロフィール / サイボウズ株式会社 人事部 部長 青野誠氏

2006年早稲田大学理工学部情報学科卒業後、サイボウズ株式会社に新卒で入社。営業やマーケティング、新規事業の立ち上げなどに携わった後に人事へ。現在は人事本部のマネジメントや採用・育成・制度企画などを推進。NPO法人やベンチャー企業の人事部門でも複業を経験するなど、自ら多様な働き方を実践している。

## ■「戦略人事の仕掛け人」とは？

かつてないほど経営・事業と人事の接合、連動が求められている今、「戦略人事」をリードするCHO/CHROや人事トップの方に注目し、その具体的な取り組みやご本人の思い、今後の展望を伺います。

\* 本企画への登壇をご希望の方は、以下までご連絡いただけますと幸いです。

ご要望の情報提供などお気軽にお申し付けください。

<https://forms.gle/uZomm6qQK1bX2RKe7>

## ■KEIEISHA TERRACE について

「KEIEISHA TERRACE」は様々な業種・業態・企業ステージでご活躍中の志高き経営者・経営幹部・次世代リーダー各位が集い、学び、相互に刺激し合うための各種の情報、セミナー、イベント等をご提供するプラットフォームです。会員制サイトでの情報ご提供や発信を軸に、一方通行の情報やサービス展開に留まらず、会員の皆様同士や

情報発信者である著名経営者・識者・専門家各位と出逢い、交流し、相互に刺激し合い研鑽する様々な場や仕組みを提供いたします。

## ■具体的なサービス内容(3つの主サービス)

### ①情報収集の場としての「KEIEISHA TERRACE」

皆様が「読みたい」「学びたい」と思っていただけの独自の情報コンテンツを発信します。情報の内容については、他のメディアでは読めない&より実践に活かせるリアルな情報にこだわってまいります。

### ②学びの場としての「KEIEISHA TERRACE」

明日から使える実践的な内容を追求した学びの場を定期的に提供してまいります。各学びの場には、その道のプロの講師をお招きし、MBA では学べない当社ならではのプログラムを展開いたします。場所や時間を選ばずに視聴いただけるよう、オンラインセミナーを中心に幅広いテーマのラインアップを取り揃えております。

### ③出逢いの場としての「KEIEISHA TERRACE」

「新しい刺激、出逢いが欲しい」「良き相談相手を求めている」といったお声に応えるべく、皆様同士の交流の場、さらにはセミナー講師陣や当社のパートナーとの接点をおつくりし、普段のビジネスシーンではなかなか相談できない、今更相談ができないことを解決いただくセットアップをいたします。

## ■株式会社 経営者 JP について

弊社は、明日の日本を担う志高き経営者・リーダーを育成・輩出するための「集い、学び、執行する最高の場」を提供すべく4事業を展開しております。

- ・エグゼクティブサーチ事業(経営層特化の人材紹介)
- ・コンサルティング事業(組織・人材・経営コンサルティング、講師・顧問派遣、EQ サービス)
- ・セミナー事業(経営者・リーダー対象セミナーの主催)
- ・会員事業(志高きリーダーの会員組織の主催運営、コンテンツ提供・物販)

## ■本件に関する問い合わせ先

株式会社経営者 JP 広報担当 藤田 <https://www.keieisha.jp/contact/>

E-mail:info@keieisha.jp