

女性事業継承者育成プログラム

# “跡取り娘” 人材育成コース



主催：昭和女子大学ダイバーシティ推進機構

協力：昭和信用金庫 城南信用金庫

SEIBU  
西武信用金庫

多摩信用金庫

JFC 日本政策金融公庫



## “跡取り娘”人材育成コースは、こんな方にお勧めです

- ▶ 親から事業を受け継ぐ予定の方
- ▶ 親から受け継いだ事業の拡大に意欲のある方
- ▶ 女性経営者として事業改革に挑戦したい方
- ▶ 志の高い女性経営者とのネットワークを築きたい方



**坂東 真理子** /ばんどう・まりこ  
昭和女子大学理事長・同総長・ダイバーシティ推進機構長

富山県出身。1969年総理府（現内閣府）入省。青少年対策本部老人対策室参事官補、内閣府広報室参事官を経て95年埼玉県副知事、98年在豪州ブリスベン総領事、2001年内閣府男女共同参画局長。04年昭和女子大学教授、07年同学長（16年まで）。14年理事長（学長兼務）、16年同総長（理事長兼務）主な著書：「女性の品格 装いから生き方まで」「働く女性が知っておくべきこと グローバル時代を生きるあなたに贈る知恵」「男女共同参画社会へ」など多数。2017年12月に「言い訳してる場合か!：脱・もう遅いかも症候群」を発表。



**熊平美香** /くまひら・みか  
昭和女子大学キャリアカレッジ学院長  
一般財団法人クマヒラセキュリティ財団 代表理事

ハーバード大学経営大学院MBA修了後、銀行の金庫扉を製造する家業 熊平製作所の新規事業開発に従事。藤田商店にて、日本マクドナルド創業者藤田会長と共に新規事業を立ち上げた後、1997年に独立。エイテッククマヒラ 代表取締役就任。TSUTAYAの親会社CCC社外取締役を経て、現在は、「戦略を実現する強力な組織」に必要な学習デザインを中心にコンサルティング・サービスを提供。青山学院大学大学院国際マネジメント研究科MBAでは、ソーシャルアントレプレナーシップの講義を行う。クマヒラセキュリティ財団では、幼稚園小学校のシチズンシップ教育に取り組み、未来教育会議や21世紀学び研究所を立ち上げ21世紀の学びを広める活動に従事。理事を務めるNPOラーニングフォーオールでは、困難な子どもたちの学習支援事業に取り組む。

## 女性事業継承者育成プログラム “跡取り娘”人材育成コース開設について

学校法人昭和女子大学（以下「本学」）では、社会人女性の活躍支援策の一環として、2018年度より、「女性事業継承者育成プログラム（通称：“跡取り娘”人材育成コース）」を開設します。このプログラムは、地域金融機関の協力を得て、女性経営者支援を通じてファミリービジネスの成長を人材育成面、資金面から総合的に支援する取り組みです。

### 1. プログラム開設の趣旨

オーナー企業の後継者問題はどこでも悩みであり、昔は家業の承継は息子か、婿養子でしたが、徐々に娘さん自身が承継するケースが増えています。しかし彼女たちは家業を守るとともに、新しい地平を開くことが必要であり、良家のお嬢さんの教養（たしなみ深い女性として謙虚に優雅に優しくあるべき）と、経営者として決断、リスクテイク、統率力なども必要とされます。そのコンフリクトをどう克服するか、専門的知識に加えて同じ立場の女性のネットワーク、モラルサポートが重要となっています。

本学は、2014年から社会人を対象とした女性起業家養成コースを開設し、知見を有しております。女性後継者に焦点を当てたプログラムは斬新であり、提携金融機関を通じて案内、募集するこのプログラムは、女性後継者の育成によるファミリービジネスの成長を通して日本経済の発展に寄与するものと自負しております。

## 2. カリキュラム概要等

- (1) 開講日程：2018年10月～2019年3月、月1回（土曜日13時～17時）の6回コース。  
 (2) カリキュラム概要：約半年のコース期間中、チームアップして、女性経営者を訪問し、自ら学ぶというアクションラーニングと、月1回の経営者や講師による講義から学ぶセッションを組み合わせて行います。最終回には、研究発表と修了式を行います。第2期生の初回には、第1期生が2期生に期待を述べるという流れで、ネットワーク化を図っていく予定です。  
 (3) 受講料：7万円（税・懇親会費込）  
 (4) 定員：25名（最小催行人数：5名）

## 3. 講義カリキュラム 全体監修・ファシリテーター：熊平美香（昭和女子大学キャリアカレッジ学院長）

	開催日時	テーマ・講義内容・担当講師
1	10月27日（土） 13:00～17:00 ※17:10～18:30 懇親会	<b>ファミリービジネスの心得</b> ファミリービジネスにおいては、オーナーシップ、ファミリー、ビジネスの3つをマネジメントすることが企業持続可能な発展において重要な役割を果たします。そのポイントについて学びます。 【前半】当講座設立の趣旨・目標（昭和女子大学キャリアカレッジ学院長・熊平美香氏） 【後半】講義（㈱ソーシャルキャピタルマネジメント代表取締役社長・小林博之氏） ラップアップ
2	11月24日（土） 13:00～17:00	<b>事業継承における人材育成と組織マネジメント</b> ファミリービジネスにおいて、後継者育成は最も重要なテーマです。後継者として経営を継承した責任者が、事業継承計画を持ち、後継者育成に際して必要となるエッセンスと人材育成と組織マネジメントにおいて、どのような哲学で望むのかを学んでいきます。 【前半】前回の振り返り 講義（㈱ソーシャルキャピタルマネジメント代表取締役社長・小林博之氏） 【後半】ロールモデルセッション（㈱曙・代表取締役社長・細野佳代氏）
3	12月8日（土） 13:00～17:00 ※17:10～18:30 懇親会	<b>VUCA*ワールドの会社経営 —AI時代のチャンスの作り方—</b> 指数関数的に変化する時代の中で、不易と流行を見定め、企業の持続可能な発展に寄与する経営者として責任を果たす為にどのようなことに心がければ良いのか、どのような視座が大切なのか、先が見えない時代に、どのように長期的な視点を持つ力を磨いていくべきかを考えます。 【前半】前回の振り返り 講義（YKK AP(株) 執行役員 IT統括部 部長 深田しおり氏） 【後半】ロールモデルセッション（ダイヤ精機(株)・代表取締役社長・諏訪貴子氏） ラップアップ <small>*VUCA= Volatility（変動性・不安定さ）、Uncertainty（不確実性・不確定さ）、Complexity（複雑性）、Ambiguity（曖昧性・不明確さ）という4つのキーワードの頭文字から取った言葉で、現代の経営環境や個人のキャリアを取り巻く状況を表現するキーワード</small>
4	1月12日（土） 13:00～17:00	<b>リーダーシップの発揮 —オトコ社会の歩き方—</b> 事業継承者は、ビジネスモデルや事業特性と自分の個性や強みを統合し、自分らしいリーダーシップスタイルを確立する必要があります。困難な状況においても、自分らしく自信を持ってリーダーシップを発揮するために、メタ認知力を高め心を整える習慣を確立するための心得を学びます。 【前半】前回の振り返り 講義・質疑応答（フジコン(株) 代表取締役社長 大島右京氏） 【後半】講義・質疑応答（(有)結城商事輸送 代表取締役 結城恵美氏） ラップアップ
5	2月16日（土） 13:00～17:00	<b>MBAツールの活用法 —戦略思考と感性を磨く—</b> 戦略、マーケティング、ファイナンス、リーンスタートアップ、ビジネスモデル、バリュープロポジション、組織論、デザイン思考、システム思考等々、企業経営に役立つツールをビジネスの発展にどのように生かすことができるのか、その活用方法を知っておくことで、未知の課題に遭遇した際に、武器として活用することができます。それらの基礎を学びます。 【前半】前回の振り返り 講義・質疑応答（西武信用金庫 常務理事 法人推進部長 高橋一朗氏） 【後半】グループディスカッション ラップアップ
6	3月9日（土） 13:00～17:00 ※17:10～18:30 懇親会	<b>研究発表会</b> 前回の振り返り 個人発表1人15分（発表10分・質疑応答5分） ラップアップ

※日程、登壇者等は変更する場合があります。



## 昭和女子大学 キャリアカレッジ「募集要項(個人申込)」

項目	詳細
■ 募集コース名	「女性事業継承者育成プログラム」
■ 定 員	定員25名（最少催行人数：5名）
■ 開講日程	平成30年10月27日(土)～平成31年3月9日（全6回）
■ 会 場	昭和女子大学世田谷キャンパス 東京都世田谷区太子堂1-7-57 (田園都市線三軒茶屋徒歩約7分)
■ 対 象	経営に参画又は、その予定のある女性
■ 申込方法	<p><a href="https://goo.gl/forms/3qAtMDIDIU9rh3jP2">「女性事業継承者育成プログラム」お申し込みフォーム</a> (<a href="https://goo.gl/forms/3qAtMDIDIU9rh3jP2">https://goo.gl/forms/3qAtMDIDIU9rh3jP2</a>) に必要事項をご入力・送信してください。</p> <p>※当方より、お申し込みの受領メールをお送りしますので、 もし、メールが届かなかつた場合は、下記申込先にお問い合わせください。</p>
■ 申込・問合せ	昭和女子大学ダイバーシティ推進機構事務局「キャリアカレッジ」担当 Email : swu-diversity@swu.ac.jp 〒154-8533 東京都世田谷区太子堂1-7-57
■ 申込期限	平成30年9月30日(日) ※先着順
■ 受講料支払方法	お申込完了後、下記の振込先に受講料をお振込ください。 振込手数料はご自身でご負担ください。 ■ 振込先 三井住友銀行 世田谷支店 普通 5072612 口座名義 学校法人昭和女子大学
■ 受講費用	受講料：70,000円(税・懇親会費込)



### 昭和女子大学ダイバーシティ推進機構事務局

〒154-8533 東京都世田谷区太子堂1-7-57

Tel : 03-3411-9483 Fax : 03-3411-5130 Email : swu-diversity@swu.ac.jp

