News release

2026 年 11 月 20 日
PwC Japan グループ

PwC Japan グループ、「アニュアルレビュー2026」を公開
信頼を基盤に、「AI 時代の変革を実装する」新たなフェーズへ

PwC Japan グループ（グループ代表：久保田 正崇、以下「PwC Japan」）は、本日、「アニュアルレビュー2026」を公開しました。

PwC Japan グループ アニュアルレビュー2026
URL：https://www.pwc.com/jp/ja/about-us/annual-review.html

PwC Japan は、「社会における信頼を構築し、重要な課題を解決する」という Purpose（存在意義）を掲げ、クライアントの課題解決に伴走しています。生成 AI の進化や地政学リスクの高まり、気候変動の深刻化などによって企業や社会が直面する課題が一層複雑化するなか、2027 年度は、これまで築いてきた土台の上に「AI 時代の変革を実装する」という新たなフェーズへ踏み出します。

ビジネスの戦略の軸となる「産業アーキテクチャ」の考え方をさらに深化させるとともに、フィジカル AI、データセンター、半導体、エネルギー・脱炭素といったテーマを成長領域として位置づけ、「組織横断型イニシアチブ」を通じた取り組みを進めています。
また、戦略の策定にとどまらず、クライアントの現場に深く入り込み、AI やデータ、エンジニアリング、デザイン、マネージドサービスなどを組み合わせながら、構想から実装、運用、改善まで中長期にわたって支援する「伴走型の実装モデル」を推進します。

本アニュアルレビューでは、2026 年度（2025 年 7 月～2026 年 6 月）の活動実績に加え、AI 時代に PwC Japan が「変革の原動力」として、クライアントや社会とどのように向き合い、信頼を基盤にした変革をどのように実現していくのかについて、経営方針や具体的な取り組みをご紹介します。

PwC Japan の業績の概況

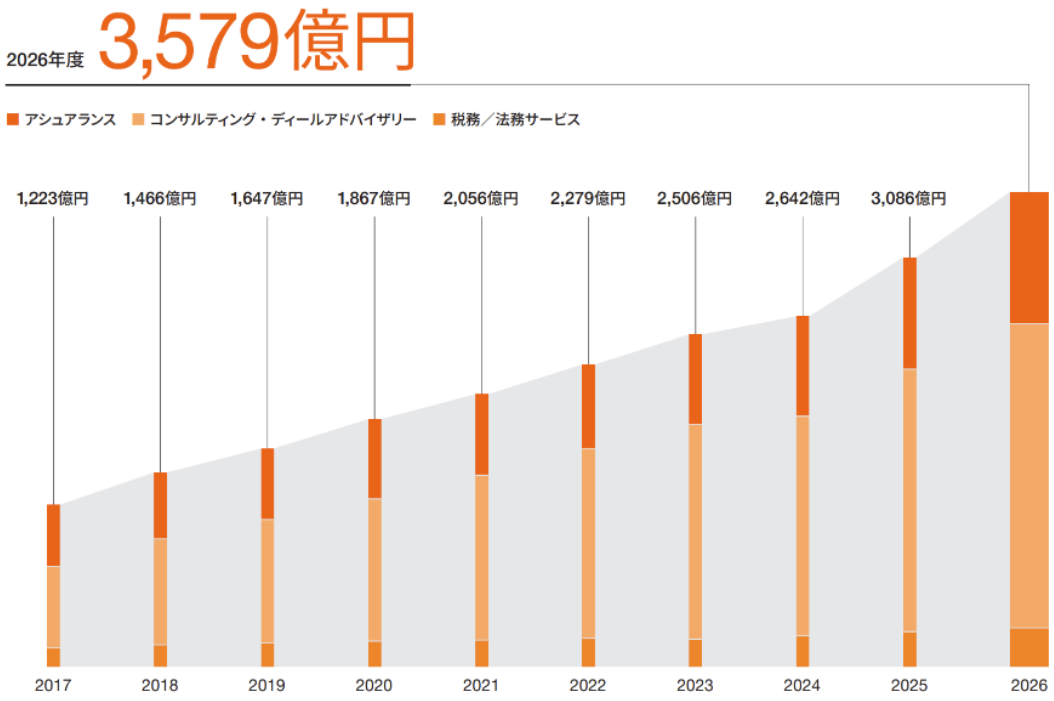
2026 年度の PwC グローバルネットワークの業務収益は前年度比 5.7%増（米ドルベース）の 602 億米ドルとなり、順調に拡大しました。日本においても高い成長率を維持し、PwC Japan の業務収益※1 は前年度比 16.0%増の 3,579 億円と、過去最高を更新しました。組織の拡大や人員の増加とともに、AI・デジタル人材の育成を含む投資を進めています。2026 年度の年間教育投資額は約 14.7 億円、テクノロジー投資額※2 は約 184 億円となっています。

業務収益	3,579 億円（前年度比 16.0%増）
総人員	約 14,400 人（前年度比 6.7%増）
年間教育投資額	約 14.7 億円
テクノロジー投資額	約 184 億円

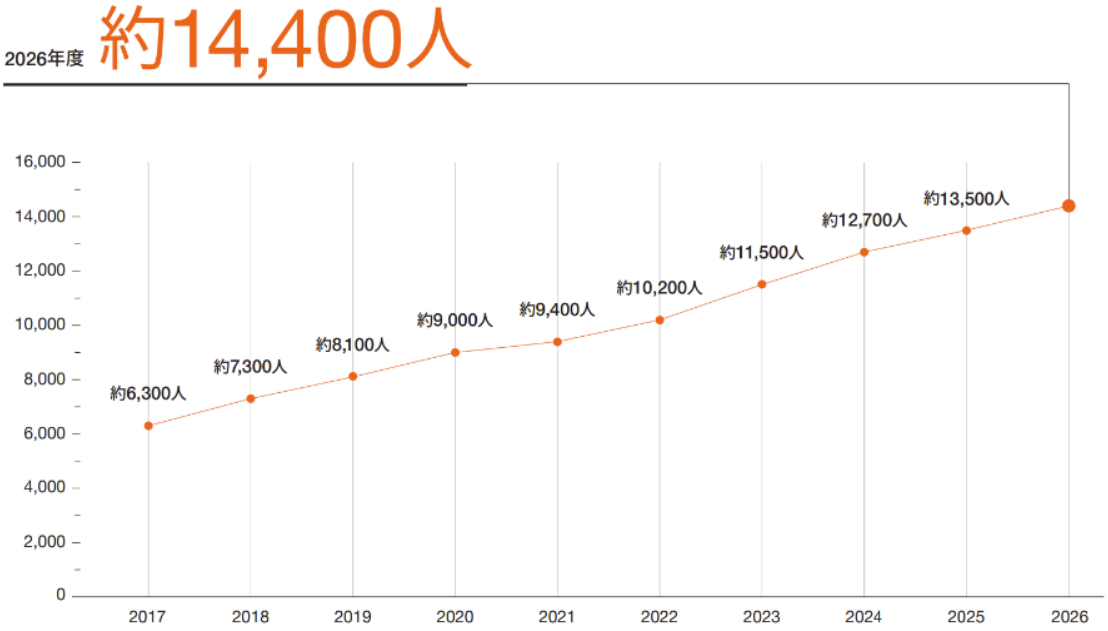
※1 グループ単純合計

※2 テクノロジー物件費、監査変革に関する費用などを含む

PwC Japan グループの業務収益
法定決算ベース／グループ単純合計



PwC Japan グループの人員
2026 年 6 月末時点に在籍している正社員、有期雇用、Expat※、一般事業会社受入※
※ Expat は海外メンバーファームから PwC Japan への長期赴任、一般事業会社受入は国内企業から PwC Japan への出向者を指します。



テクノロジー投資金額

約184億円

※テクノロジー物件費、監査変革に関する費用などを含む

継続学習への投資



組織・人員の拡大に伴い、AI・デジタル人材の育成を含む教育投資額は過去3年間で約28%増加し、2026年度は約14.7億円に達しました。

PwC Japan は、自らのオペレーションも AI を前提に再設計し、法人やサービス部門の垣根を越えてグループの総合力を発揮することで、AI 時代における新たな価値創造と構造的な課題の解決に取り組みます。信頼を基盤に構想から実装、運用まで伴走し、クライアントの持続的な成長に貢献してまいります。

以上

PwC について www.pwc.com

PwC は、クライアントが複雑性を競争優位性へと転換できるよう、信頼の構築と変革を支援します。私たちは、テクノロジーを駆使し、人材を重視したネットワークとして、世界 130 以上の国と地域に 360,000 人以上のスタッフを擁しています。監査・保証、税務・法務、アドバイザリーサービスなど、多岐にわたる分野で、クライアントが変革の推進力を生み出し、加速し、維持できるよう支援します。

PwC Japan グループについて www.pwc.com/jp

PwC Japan グループは、日本における PwC グローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社の総称です。各法人は独立した別法人として事業を行っています。

複雑化・多様化する企業の経営課題に対し、PwC Japan グループでは、監査およびブローダーアシュアランスサービス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、そして法務における卓越した専門性を結集し、それらを有機的に協働させる体制を整えています。また、公認会計士、税理士、弁護士、その他専門スタッフ約 14,400 人を擁するプロフェッショナル・サービス・ネットワークとして、クライアントニーズにより的確に対応したサービスの提供に努めています。

©2026 PwC. All rights reserved.
PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.