



# News release

2024年12月16日  
PwC Japan グループ

## PwC Japan グループ、 AI ケイパビリティのデューデリジェンスサービスを開始

AI が事業の将来性に与えるリスクとチャンスの評価を通じて企業の価値創造と変革を支援

PwC Japan グループ(グループ代表:久保田 正崇、以下、「PwC Japan」)は、M&A を専門とする PwC アドバイザリーと PwC コンサルティングの生成 AI(Generative AI)の専門チームが連携し、企業の AI ケイパビリティを正確に把握し、将来的なビジネスへのインパクトを評価する AI ケイパビリティのデューデリジェンス(以下、「DD」)サービスの提供を、本日より開始します。

近年、生成 AI の加速度的な進化に伴い、AI やデータの価値はこれまでにないほど高まっています。その活用能力は今後の企業の競争力を左右する重要な要素となっており、多くの企業が AI やデータを核とした戦略的な成長を模索し、事業価値の根源を AI に置く企業も増加しています。また、企業は AI への投資収益率(ROI)を重視するようになってきていることから、AI 技術やデータの獲得競争が激しさを増しています。AI の活用は、米国ではさらに進んでおり、日本企業が今後、海外企業との協業や新たな成長領域への投資拡大を目指す際に AI の活用が欠かせないことから、AI ケイパビリティ獲得のための M&A が増加していくことも見込まれます。

これらの M&A において、買収対象企業が置かれている競争環境が AI の活用によりどのような影響を受けるかを見極めることは不可欠です。事業の将来収益が、AI ケイパビリティに依存するケースも増加していますが、買収対象となる企業が組織として備えている AI ケイパビリティについての専門的な評価には課題も多く、AI の進化による業界構造や競争優位性が急変する可能性が事業の将来性に与えるリスクやチャンスに対する分析・認識も十分とは言えない状況です。

そのような認識のもと、PwC Japan はビジネスデューデリジェンスの一環として、買収候補企業の AI の価値をビジネス(財務)と AI に精通した専門家の観点で評価することが重要と捉え、M&A とテクノロジーの専門知識を融合し、AI やデータ関連の買収に特化した AI ケイパビリティの DD サービスを開発しました。

## 事業買収における AI ケイパビリティの DD サービス概要

PwC Japan の AI ケイパビリティの DD サービスは、AI などの技術革新が加速度的に進む社会において、企業が価値向上のための戦略を実行する手段として、AI やデータの価値を最大限に活用できるディールを実現し、企業価値創造とトランスフォーメーションを支援するものです。

具体的には、買収対象事業の価値を見極め、企業の競争力を最大化し、M&A の成功確率を高めるために、以下 6 つの視点から AI の進化によるビジネスインパクトや AI モデル・データ資産およびチーム体制・インフラに関するケイパビリティを包括的に分析・評価します。

### ① ビジネスインパクト

AI が競争環境に与える影響を分析し、買収対象企業／事業の将来性に与えるリスクやチャンス適切に把握

### ② AI モデルの技術と品質

AI モデルやアルゴリズムが持つ技術的な優位性やアウトプットの品質を分析し、ビジネス上の競争力や将来の収益性への影響を評価

### ③ データ資産

保有するデータのユニークさ、正確さ、取得方法や加工、保管なども含め、データの継続的／安定的な仕組みを総合的に評価

### ④ インフラ

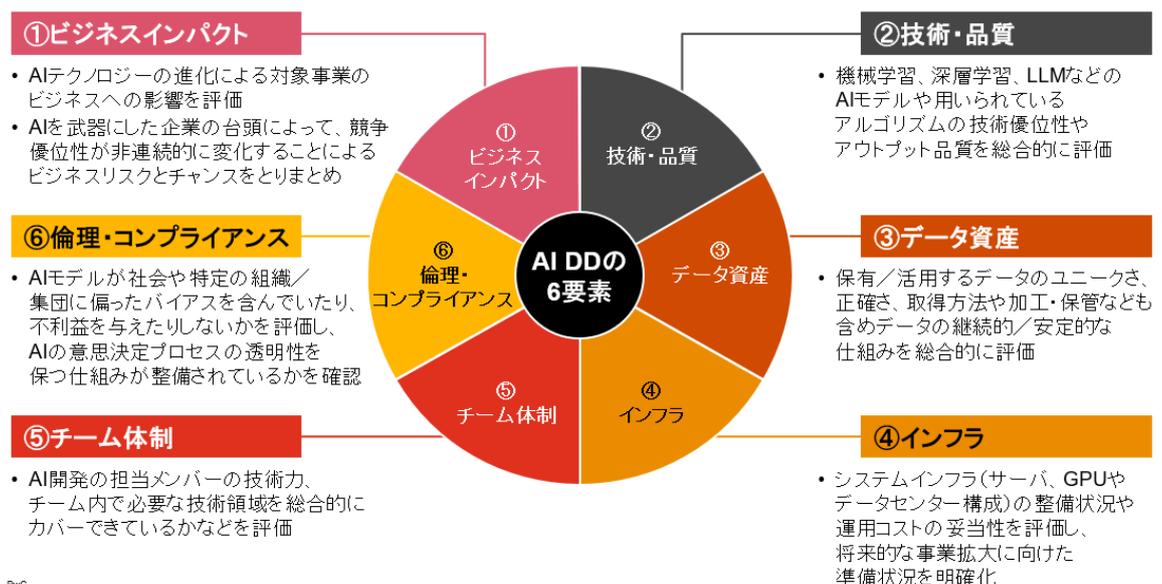
システムインフラの整備状況や運用コストの妥当性を評価し、将来的な事業拡大への準備状況を明確化

### ⑤ チーム体制

開発チームの技術力や多様な専門性など、AI プロジェクトの成功の基礎を慎重に見極め

### ⑥ 倫理・コンプライアンス

社会的に公平で透明性の高い意思決定プロセスが備わっているか、AI の活用が倫理的に問題を引き起こさないかを検証し、企業が持続可能な成長を遂げるための基盤を確認





これらの包括的な評価を通じて、AI ケイパビリティの DD サービスは、単なる買収時の事業性やリスク評価にとどまらず、買収後の価値創造を促進するロードマップをご提案するとともに、その実現に向けて AI ケイパビリティを活用したトランスフォーメーションを支援します。具体的には、買収対象企業が持つ独自の AI 技術を活かした新規サービスの創出や、保有データを用いた新たな収益源の創出を検討し、企業価値の向上に寄与します。

PwC Japan は、生成 AI の専門タスクフォースを組成し、2023 年 4 月より生成 AI コンサルティングサービスを提供しており、生成 AI の活用およびリスク管理双方からクライアントを支援しています。ビジネス（財務）の視点から事業の将来性を見極める経験豊富な専門チームに加え、AI やデータアナリティクスを熟知した最先端テクノロジーのエキスパートが密に連携し、包括的かつ革新的な解決策で企業の価値創造を支援してまいります。

以上

---

#### **PwC Japanグループについて**

[www.pwc.com/jp](http://www.pwc.com/jp)

PwC Japan グループは、日本における PwC グローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社の総称です。各法人は独立した別法人として事業を行っています。  
複雑化・多様化する企業の経営課題に対し、PwC Japan グループでは、監査およびブローダーアシュアランスサービス、コンサルティング、ディールアドバイザー、税務、そして法務における卓越した専門性を結集し、それらを有機的に協働させる体制を整えています。また、公認会計士、税理士、弁護士、その他専門スタッフ約 12,700 人を擁するプロフェッショナル・サービス・ネットワークとして、クライアントニーズにより的確に対応したサービスの提供に努めています。

© 2024 PwC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.